第13章 软件项目管理

一、选择（15）

1. 下列有关子项目的说法中，正确的是（）

A、划分子项目的目的是为了便于管理

B、子项目的划分便于发包给其他单位

C、项目生命期的一个阶段是子项目

D、子项目不能划分为更小的子项目

1. 下列Gantt图的描述中，哪一项不正确？（）
2. 不能显示地描绘各项作业彼此间的依赖关系
3. 计划中有潜力的部分及潜力的大小不明确，造成潜力的浪费
4. 进度计划的关键部分不明确，难以判断主攻和主控的对象
5. 当各子任务彼此间的依赖关系比较复杂时，易于做出既节省资源又保证进度的计划
6. （）是将知识、技能、工具和技术应用到项目活动中，以达到组织的要求
7. 项目管理
8. 项目组合管理
9. 项目组管理
10. 需求管理
11. 软件质量保证的主要措施不包括下列哪项？ （）
12. 基于非执行的测试
13. 基于执行的测试
14. 程序正确性说明
15. 程序互运行性说明
16. 软件配置项是软件配置管理的对象，既软件过程中产生的（）
17. 接口
18. 软件环境
19. 信息项
20. 版本
21. 软件项目管理是（）一切活动的管理
22. 需求分析
23. 软件设计过程
24. 模块设计
25. 软件生命周期
26. （）是软件开发人员为用户准备的有关该软件使用、操作、维护的资料
27. 用户文档
28. 开发文档
29. 软件文档
30. 管理文档
31. COCOMO估计模型是（）
32. 动态单变量模型
33. 动态多变量模型
34. 结构性模块
35. 模块性成本模型
36. 软件开发在需求分析、设计、表明、测试这几个阶段所需不同层次的技术人员大致是（）
37. 初级、高级、高级、初级
38. 中级、中级、高级、中级
39. 高级、中高级、初级、中高级
40. 中级、中高级、中级、初级
41. （）应该考虑系统的具体版本进行描述和生成
42. 成本控制
43. 需求分析
44. 系统设计
45. 版本控制
46. 软件计划是提供一个框架，使主管人员对项目能在短时间内进行合理的估计，下列不属于计划期内容的是（）
47. 资源需求
48. 成本估算
49. 项目进度
50. 功能需求
51. （）是在软件开发过程中，由软件开发人员制定的需提交管理人员的一些工作计划或工作报告
52. 开发文档
53. 管理文档
54. 用户文档
55. 软件文档
56. 软件计划是软件开发的早期和重要阶段，此阶段要求配合和交互的是（）
57. 设计人员和用户
58. 分析人员和用户
59. 分析人员和设计人员
60. 编码人员和用户
61. 以下不属于软件项目的进度安排的主要方法的是（）
62. 工程网络图
63. Gantt图
64. 任务资源表
65. IFD图
66. 软件管理的主要职能是（）
67. 人员管理，计划管理
68. 标准化管理，配置管理
69. 成本管理，进度管理
70. A和B

二、判断（5）

1. 软件项目管理过程始于项目计划，制定项目计划的基础是工作量估算和人员组织规划 （×）
2. 估算软件规模的方法包括代码行技术和功能点技术（√）
3. 估算功能点的步骤包括（1）计算未调整的功能点数UFP（2）计算技术复杂因子FP（3）计算功能点数FP （×）
4. 软件需求是度量软件质量的基础，与需求不一致就是质量不高 （√）
5. 当软件开发项目的进度有可能被拖延时，增加开发人员并不能加快速度 （√）

三、简答（3）

1. 软件配置管理的目标是什么？

答：软件配置管理的目标是，使变化更正确且更容易被适应，在必须变化时减少所花费 的工作量。

1. CMM的基本思想？

答：能力成熟度模型的基本思想是，由于问题是人们管理软件过程的方法不当引起的，所以新软件的运用并不会自动提高软件的生产率和质量。

1. 简述软件配置管理与软件维护的区别

答：维护是在软件交付给用户使用后才发生的，而配置管理是在软件项目启动时就开始，并一直持续到软件退役后才终止的一组跟踪和控制活动。

四、说明（2）

1. 为什么一个程序能既正确又不可靠？

软件的功能正确并不代表软件是可靠的。可靠性是指在一定环境下，在给定的时间内系统不发生故障的概率。由于无法对软件进行尽心彻底的测试，因此即使软件的某个功能是正确的，但是软件中潜在的错误也可能导致其不可靠。

1. 运行正确的程序就是高质量程序吗？请解释说明。

“运行正确”的程序不见得就是高质量的程序。这个程序也许运行速度很低并且浪费内存，也许代码写的一塌糊涂。应该说，正确性只是反映软件质量的一个因素而已。

注：红色字体部分为参考答案